CONSORZIO INDUSTRIALE PROVINCIALE SASSARI - arrivo - Prot. 991/PROT del 31/01/2019 - titolo III - classe 10

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	**LEONE, VELIA MARIA**
Indirizzo	[redacted]
E-mail	[redacted]

POSIZIONI RICOPERTE

Dal 2014	**SDA Bocconi –** *teaching fellow (Faculty)*. Membro del comitato scientifico della *P&P Factory*, collaboratore del *KG* in *Public Management*
Dal 2004	**Studio Legale Leone & Associati** (Roma) - Socio fondatore
2003-2004	**Studio Legale Santamaria** (Roma) - Socio responsabile sede di Roma
2000-2003	**Ministero del Tesoro** (Roma) - Responsabile area legale dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto
1993-2000	**Studio Legale Berwin Leighton** (Londra-Bruxelles) - *Managing partner* studio di Bruxelles
1990-1993	**Studio Legale Richards Butler** (Londra-Bruxelles) - Responsabile sede di Bruxelles
1988-1990	**IBM Europa** (Parigi) - Responsabile legale della *Task force* 1992 relativa al completamento del mercato unico europeo
1985-1988	**IBM Italia** (Milano) - Ufficio legale
1983-1988	**Università di Bologna, Facoltà di Giurisprudenza** - Ricercatore presso la cattedra di Diritto Commerciale (Prof. Francesco Galgano)
1983-1984	**Studio Legale Bernini** (Bologna) - Pratica legale

CONSORZIO INDUSTRIALE PROVINCIALE SASSARI - arrivo - Prot. 991/PROT del 31/01/2019 - titolo III - classe 10

FORMAZIONE E STUDI

Dopo avere conseguito, nel 1983, la laurea (*magna cum laude*) in Giurisprudenza presso l'Università "*Alma Mater Studiorum*" di Bologna, ha frequentato prestigiose università internazionali, specializzandosi in diritto comunitario, in particolare, approfondendo le materie della concorrenza e degli appalti pubblici (*Leiden University* - Paesi Bassi; *Columbia-Leiden-Amsterdam-New York-Leiden*; *Exeter University* - Regno Unito, ove ha conseguito un *Master of Laws* in *International Business Law, with honors* (*ExOn*), *Amsterdam University* - Paesi Bassi).

È iscritta all'ordine degli avvocati di Roma, provenendo dall'ordine degli avvocati di Bologna (1988).

PRINCIPALI AREE DI COMPETENZA PROFESSIONALE

Possiede un'esperienza unica nelle materie degli appalti pubblici e delle concessioni, con particolare attenzione alla legislazione e giurisprudenza a livello UE. In tale ambito, si occupa della strutturazione di gare di appalto e di concessione, dall'impostazione e organizzazione delle procedure di aggiudicazione, anche per appalti pre-competitivi e contratti di ricerca e sviluppo (R&S), fino alla gestione del contratto.

Ha una significativa competenza in materia di *project finance* (PF) e di partenariato pubblico-privato (PPP), e ha sviluppato una particolare attenzione anche alle nuove forme di partenariato, incluse le operazioni relative all'efficientamento energetico, tramite contratti di rendimento energetico (EPC).

Possiede specifiche competenze nell'ambito di progetti infrastrutturali in diversi settori, tra cui: trasporti, ospedaliero, portuale, autostradale, rifiuti, beni culturali, etc. In particolare, nel settore sanitario, è coinvolta in diversi progetti volti a sviluppare forme innovative di PPP nell'ambito dei servizi integrati e delle tecnologie sanitarie.

Possiede una estesa competenza nelle questioni concernenti l'organizzazione e gestione dei servizi d'interesse economico generale e regolamentazione delle *public utilities*. La sua specifica esperienza riguarda, in particolare, i settori della sanità, dei servizi idrici, dei rifiuti e dei servizi di trasporto pubblico (locale e ferroviario).

Ha una vasta esperienza in ambito regolatorio, anche nell'organizzazione delle partecipazioni pubbliche in società strumentali e di servizi d'interesse economico generale. Possiede una consolidata competenza nella gestione delle interlocuzioni con la Commissione UE, con particolare riferimento ai grandi progetti d'investimento, ai trasporti, allo svolgimento di programmi di ricerca, ecc. È riconosciuta come esperta in vari ambiti del diritto UE - inclusi: uso dei Fondi UE, libera circolazione di merci, servizi, capitali e persone, norme in materia di mercato interno e legislazione nazionale di recepimento, aiuti di Stato - e fornisce assistenza legale nell'attivazione e gestione di programmi cofinanziati dalla UE e/o dalla Banca Europea degli Investimenti (BEI), sia in favore di amministrazioni centrali, regionali e locali, sia per enti privati, nella strutturazione di strumenti di ingegneria finanziaria, con particolare riferimento allo strumento JESSICA (*Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas*), e il loro uso nell'ambito della programmazione territoriale regionale, in relazione ai temi della riqualificazione urbana e dell'efficientamento energetico, nonché nella strutturazione di misure volte ad agevolare l'accesso al credito per le piccole e medie imprese (PMI), incluse quelle innovative.

Nei settori del diritto della concorrenza, nazionale e comunitario, degli aiuti di Stato e, in genere, delle agevolazioni, ha fornito assistenza legale a enti pubblici e privati, nonché a Università, in relazione all'identificazione di nuove modalità di sviluppo e finanziamento della ricerca, di settori industriali, dei servizi d'interesse economico generale, delle infrastrutture, attraverso il ricorso alle norme in tema di aiuti di Stato ed appalti, accesso al credito, nonché a forme innovative di PPP e partenariato pubblico-pubblico, coniugati con strumenti d'ingegneria finanziaria.

Quale esperta in materia di appalti pubblici e di PPP, diritto UE, diritto nazionale e UE della concorrenza, è una docente molto apprezzata. Oltre ad essere SDA *fellow*, insegna e tiene conferenze presso diverse istituzioni, in Italia e all'estero.

Ha conseguito una significativa esperienza nella:

- redazione di norme - primarie e secondarie - e nel ravvicinamento delle legislazioni, specialmente in materia di appalti, PPP e concorrenza, anche in recepimento delle direttive UE;
- gestione delle interlocuzioni con la Commissione UE, con particolare riferimento ai grandi progetti d'investimento, ai trasporti, allo svolgimento di programmi di ricerca, aiuti di Stato, ecc.

Rappresenta clienti pubblici e privati nelle procedure quasi-contenziose e contenziose davanti alle autorità amministrative indipendenti, nazionali e comunitarie, nonché davanti alle giurisdizioni amministrative e UE.

Ha partecipato a numerose iniziative indette dal D.T.I. (*Department of Trade and Industry- UK*) per accompagnare imprese britanniche, operanti nel settore delle costruzioni, in viaggi all'estero – specie in Sud America –, volti ad identificare opportunità di partecipazione a gare di appalti pubblici.

È stata consulente dell'ANCE (Associazione Nazionale Costruttori Edili) in tema di appalti internazionali, compresi quelli indetti dai c.d. *donor* internazionali (quali Banca Mondiale, Banca Europea di Sviluppo Regionale, ecc.), nonché della Commissione Europea nell'alveo delle c.d. politiche di approssimazione. Sempre per l'ANCE ha partecipato a numerose missioni di lavoro all'estero, specie nei paesi

che sono entrati dell'Unione Europea dopo il 2004, per identificare opportunità di *business* per gli associati e seguirli sia nella fase a monte, illustrando le peculiarità delle norme nazionali, sia in fase di partecipazione alle gare locali, compresa la fase di ADR (*Alternative Dispute Resolution*) locali.

Ha seguito, nel quadro dei fondi comunitari volti all'internazionalizzazione delle imprese di costruzioni e servizi, varie imprese nella fase di partecipazione ed aggiudicazione delle stesse gare. Ha prestato consulenza a varie imprese di costruzione nelle loro partecipazioni a gare internazionali di appalti di lavori – finanziati dall'EBDR, IMF, BEI, ecc. –, sia nella fase di qualificazione, sia di aggiudicazione, che di esecuzione del contratto.

Ha partecipato, come esperta in diritto comunitario degli appalti, a diversi *twinning* organizzati da Informest, nell'alveo del programma *PHARE-Twinning*, segnatamente in Ungheria, Repubblica Ceca e Bulgaria.

Ha contribuito all'elaborazione di modelli internazionali di PPP nei gruppi di lavoro indetti dall'UNECE.

Ha revisionato le norme nazionali di recepimento delle direttive UE in materia di appalti dei paesi entrati nell'UE nel 2004 come esperto di SIGMA-OCSE, a sua volta consulente della Commissione Europea.

Ha redatto le norme nazionali in tema di appalti in Albania, Kosovo e Montenegro nell'ambito di un contratto di consulenza ai suddetti paesi, finanziati dall'Unione Europea, Agenzia Europea per la Ricostruzione, *IMF- International Monetary Fund* e Banca Mondiale.

È autrice di numerose pubblicazioni in tema di diritto dell'UE, in particolare, aiuti di Stato e diritto della concorrenza; gestione dei Fondi strutturali; appalti pubblici; appalti pre-competitivi; PPP; servizi pubblici locali e di interesse economico generale; riqualificazione energetica degli edifici pubblici; contratti di informatica.

Gli ultimi volumi, pubblicati con EGEA, sono:

- "*La disciplina degli aiuti di Stato*" nell'ambito del volume "*Fondi comunitari*" - a cura di V. Vecchi e E. Minardi - febbraio 2015;
- "Partnership *pubblico privato – una guida manageriale, finanziaria e giuridica*", V. Vecchi, V.M. Leone - aprile 2016;
- "*I principi fondamentali per la scelta della procedura di acquisto e la predisposizione della documentazione di gara e dei contratti pubblici*", in "*Gli acquisti pubblici*", V. Vecchi, M. Brusoni, N. Cusumano - maggio 2016.

*****

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003 e ss.mm.ii. (Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali) e ai sensi dell'art. 13 del Regolamento europeo 679/2016. Si autocertifica e garantisce, secondo la normativa vigente, l'autenticità delle informazioni riportate nel presente *Curriculum Vitae*.

Roma, gennaio 2019

Avv. Velia Maria Leone



CONSORZIO INDUSTRIALE PROVINCIALE SASSARI - arrivo - Prot. 991/PROT del 31/01/2019 - titolo III - classe 10